



SEREMI
Ministerio de
Desarrollo Social
y Familia

Región Metropolitana

BOLETÍN INFORMATIVO

Área de Inversiones



SEPTIEMBRE 2025

Nº 182





*Unidad de Estudios e Inversiones
Seremi Desarrollo Social y Familia R.M*

<http://www.nubeinversiones.cl>

EN ESTA EMISIÓN

1. Instructivo para incorporar Calidad en el análisis de déficit.....3-6
2. Nueva cápsula sobre TDR MOP para diseño.....7
3. Programación de Webinar último trimestre 2025.....8
4. Índice precios de la construcción.....9-11
5. Termina II PYEP 2025.....12-15
6. Aprobación de Iniciativas CORE.....16
7. Estado del análisis de las iniciativas 2025-2026.....17-26
8. Proyecto destacado del mes.....27-30
9. Analistas y contactos.....31

Un nuevo instructivo, esta vez orientado a tratar las brechas de calidad en el servicio, se ha publicado en el portal del Sistema.



Objetivo del instructivo

Introducir un enfoque operativo para medir y cerrar brechas de calidad del servicio, tanto para la situación base en un diagnóstico, como el efecto que puede tener en esta variable un proyecto de inversión pública, complementando de esta manera el análisis tradicional de brechas de cobertura en el contexto del SNI.

Innovación distintiva

Se adopta la construcción de un Índice de Nivel de Servicio (NS) como indicador central de la medición de brechas, definido como el cumplimiento simultáneo de indicadores de cobertura y de calidad, ambos normalizados en una escala de 0 a 1, donde un valor de 0 corresponde a una nula cobertura o cumplimiento con los estándares de calidad, respectivamente, y un 1 significa una cobertura total o cumplimiento completo.

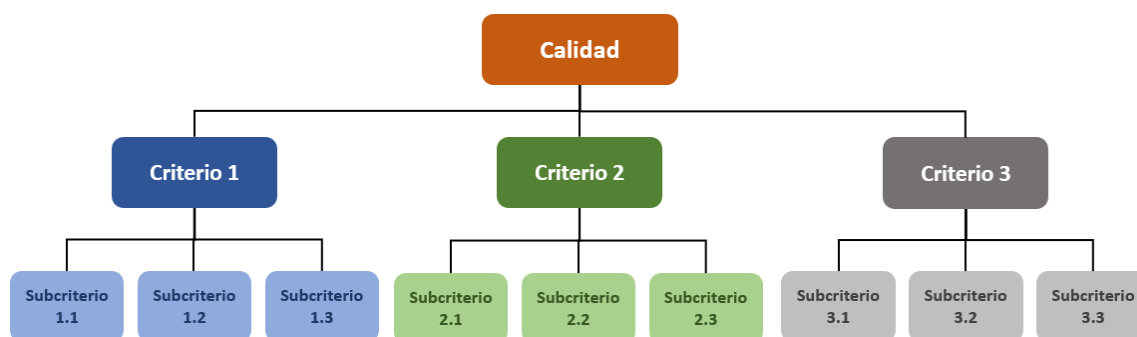
De esta manera, el índice de nivel de servicio, considerando ambas variables, se construye como indica la siguiente expresión:

$$NS = COB \times CAL$$

Donde:

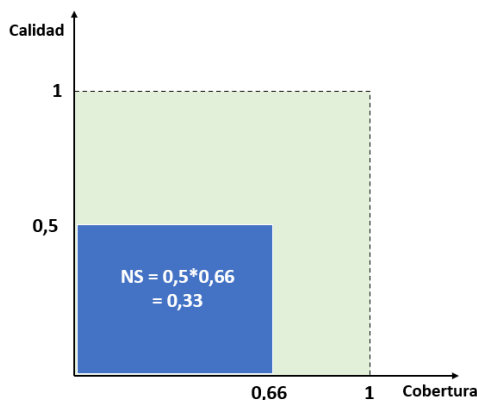
- COB (Cobertura): relación adimensional oferta/demanda en la situación base optimizada.
- CAL (Calidad): índice compuesto construido mediante una estructura jerárquica con propiedades o criterios, y variables terminales o sub-criterios, ponderadas (las ponderaciones dentro de cada nivel suman 100%), donde CAL es la variable que depende de las propiedades y estas a su vez, de las variables terminales. Las variables se normalizan a la escala de 0 a 1, mediante mediciones directas o rúbricas; para dar rigor y permitir análisis de consistencia en las mediciones, para la construcción de las escalas cualitativas puede emplearse el método de Proceso de Análisis Jerárquico (AHP).

La estructura del índice de calidad se ejemplifica en la siguiente figura:



Las variables que deben incluirse como criterio y sub-criterios han de ser definidas por un equipo de expertos en la temática tratada; igual cosa debe realizarse respecto de las escalas de medición de las variables terminales o sub-criterios.

El modelo servirá para medir el índice de calidad, lo que unido a la medición de la cobertura como el porcentaje de demanda que es capaz de cubrir la oferta, lleva al cálculo del nivel de servicio como está planteado anteriormente. La figura a continuación muestra cómo se puede ver gráficamente el cumplimiento conjunto de las dos variables representado por el área formada por los índices de cobertura y calidad (rectángulo azul). La brecha del nivel de servicio corresponde al área de cuadro de 1x1 no cubierta (área celeste clara).

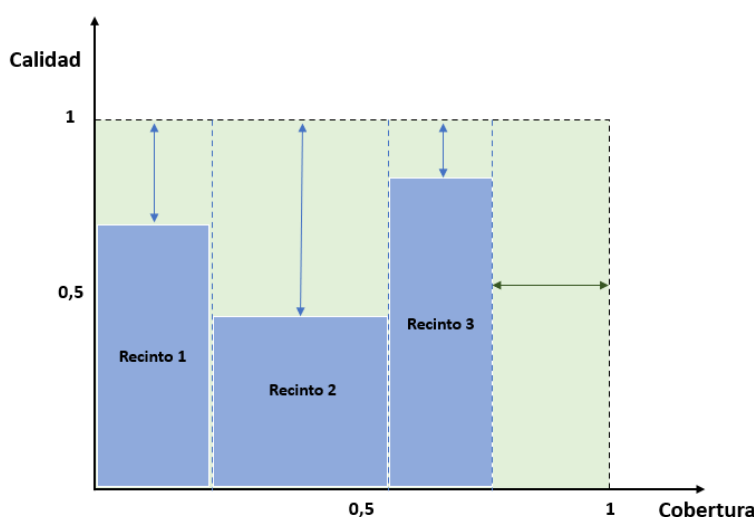


¿Cómo se aplica? (en 4 pasos)

1. Definir el mercado y unidad de servicio (consistencia de unidades) y estimar el indicador de cobertura (COB).
2. Diseñar CAL: estructura jerárquica de propiedades/variables, definición de rúbricas o métricas y ponderaciones.
3. Calcular NS por año para "sin proyecto" y "con proyecto" y obtener $\Delta NS_t = NS_t^c - NS_t^s$ (representable en plano Cobertura-Calidad y, si aplica, a nivel de red de recintos).
4. Decidir entre alternativas:
 - Si los beneficios no monetizan calidad, usar costo-efectividad:
 - $CANS = VAC / VA(\Delta NS_t)$ (vidas útiles iguales).
 - $CAANS = CAE / (VA(\Delta NS)/n)$ (vidas útiles distintas y repetibles).
 - Elegir la alternativa con menor costo por aumento de NS.

Ámbitos de uso prioritario

Proyectos de **reposiciones**, **normalizaciones** y **mejoramientos** en sectores donde la calidad condiciona los resultados, tales como la salud, educación, deportes, etc. El método también permite medición de brechas y su seguimiento en el tiempo por **redes de servicios o establecimientos**, de manera que en un proceso de planificación apoyaría toma de decisiones de focalización de iniciativas. La siguiente figura ejemplifica el cálculo para una red de servicios de manera gráfica:



Recomendaciones clave en su aplicación

- Se debe asegurar la consistencia de unidades y definición del mercado de servicio antes de agregar variables.
- Construir CAL con expertos sectoriales; documentar las variables, sus definiciones, fuentes, ponderaciones y escalas de medición.
- Para proyectos evaluados con análisis costo-beneficio, si la disposición a pagar ya incorpora los atributos cualitativos de los servicios (la calidad está siendo valorizada), esta se valora en la estimación de los beneficios; en caso contrario, usar el esquema de costo-efectividad para seleccionar la mejor alternativa.

Para acceder al documento: <https://sni.gob.cl/metodologias-por-sector>

En nuestra nube hemos comenzado a recopilar material asociado a Multicriterio, al que pueden acceder en: <https://nubeinversiones.cl/webnube/2025/09/17/analisis-multicriterio-amc/>

El instructivo fue elaborado por profesionales de la DESI:

Carlos Peralta Rossel, Ingeniero Comercial con mención en Economía, Magister en Economía Financiera. Con experiencia de 16 años en el Sistema Nacional de Inversiones (SNI), durante los primeros 6 años como analista de inversiones y luego como analista del departamento de metodologías y como profesor de los cursos de preparación y evaluación social de proyectos dictados por el SNI. Docente en economía y evaluación de proyectos en pre y postgrado durante más de 20 años.

Alejandro Ríos Rubio, Ingeniero Industrial, Analista de Inversiones del Sector Salud, con experiencia de 14 años en el Sistema Nacional de Inversiones (SNI) en proyectos de diversa índole. Docente de evaluación social de proyectos.

Rodrigo Contreras Ferrer, Ingeniero Civil, M. Sc. Ing. Transporte, jefe del departamento de Metodologías.



Continuando con el plan de trabajo y las actividades de capacitación que el equipo desarrolla para apoyar la labor de los formuladores, se ha publicado una nueva cápsula de autoaprendizaje. En esta oportunidad se abordan los términos de referencia elaborados por la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (MOP) para la etapa de diseño en casos de proyectos de edificación.

Como es sabido, el decreto 12 de 2013 del

Ministerio de Hacienda establece el monto máximo para obras que no requieren intervención del Ministerio de Obras Públicas (MOP), señalando que “Los Servicios Públicos que, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, deben operar en cuanto a construcciones a través del Ministerio de Obras Públicas, podrán contratarlas directamente, sin intervención de dicho Ministerio, según se trate de las siguientes Iniciativas de Inversión para los procesos y montos que se indican a continuación:

- a. Ampliaciones, Mejoramientos, Reparaciones, Habilitaciones y Conservaciones, por montos no superiores a 27.000 Unidades Tributarias Mensuales.
- b. Reparaciones y Habilitaciones, por montos mayores a 27.000 Unidades Tributarias Mensuales, pero que no superen un 30% del monto de Reposición del inmueble.
- c. Normalizaciones, que no superen un 30% del monto de Reposición del inmueble.
- d. Construcciones, Reposiciones y Restauraciones, por montos no superiores a 3.000 Unidades Tributarias Mensuales.”

Esta normativa significa que varios servicios pueden gestionar las etapas de diseño, pero que, al pasar a la etapa de ejecución, requieren de la intervención del MOP. Es en ese contexto, que el uso de herramientas estandarizadas puede apoyar el proceso en el que intervienen distintas instituciones, con el fin de evitar discrepancias en el desarrollo de insumos técnicos.

Para ello, recomendamos la revisión de la cápsula de autoaprendizaje “Términos de referencia para proyectos de edificación postulados a la etapa de diseño del SNI”, que fue elaborada en base a los documentos que componen el “Procedimiento formulación de Bases de Licitación de Consultoría de Arquitectura y Especialidades” del Ministerio de Obras Públicas.

Les invitamos a revisar la cápsula en el siguiente enlace:
<https://nubeinversiones.cl/webnube/category/capacitacion/capsulas-de-autoaprendizaje/>



Profesionales de la División de Evaluación Social de Inversiones, se encuentran realizando un ciclo de webinars a través del canal de YouTube de la Academia.

Así, en septiembre se realizaron 2 instancias relacionadas con Evaluación de Riesgos de

Desastres Naturales, como remoción en masa y tsunamis, ambos a cargo de Orietta Valdes del departamento de metodologías de las DESI.

En cuanto lo que viene:

Webinar: **Orientaciones metodológicas para la incorporación del análisis de brechas de calidad en proyectos.**

15 de octubre – 10:00 hrs.

Relatores: Alejandro Ríos (Analista de inversiones en División de Evaluación Social de Inversiones) y Carlos Peralta (Analista de metodologías en la División de Evaluación Social de Inversiones).

Webinar: **Evaluación de riesgo de desastres por incendios forestales en proyectos de edificación pública.**

24 de octubre – 10:00 hrs.

Relatora: Orietta Valdés (Analista de Metodologías en División de Evaluación Social de Inversiones).

Webinar: **Metodología General para la Evaluación Social de Proyectos.**

12 de noviembre – 10:00 hrs.

Relator: Alejandro Moreno (Analista de metodologías en la División de Evaluación Social de Inversiones).

Webinar: **Orientaciones de género para la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.**

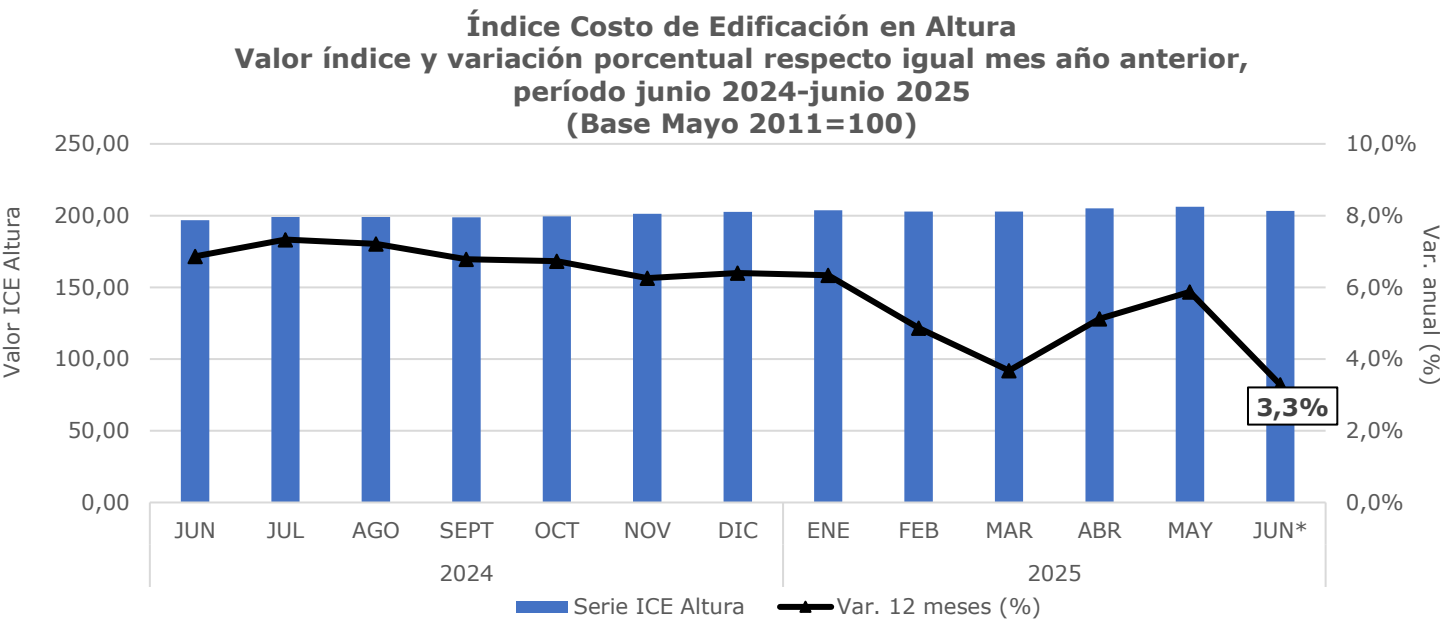
17 de diciembre – 10:00 hrs.

Relatora: Claudia Bravo (Analista de Metodologías en División de Evaluación Social de Inversiones).

Para los ya realizados o para participar en los que vienen, pueden acceder en:

<https://www.youtube.com/@academiasni/streams>

De acuerdo con información proporcionada por la Cámara Chilena de la Construcción, durante junio de 2025 el Índice de Costo de Edificación en Altura (que reemplaza al antiguo Índice de Costo de Edificación Tipo Medio o ICE) experimentó un **alza de 3,3%** con respecto a idéntico mes del año anterior.



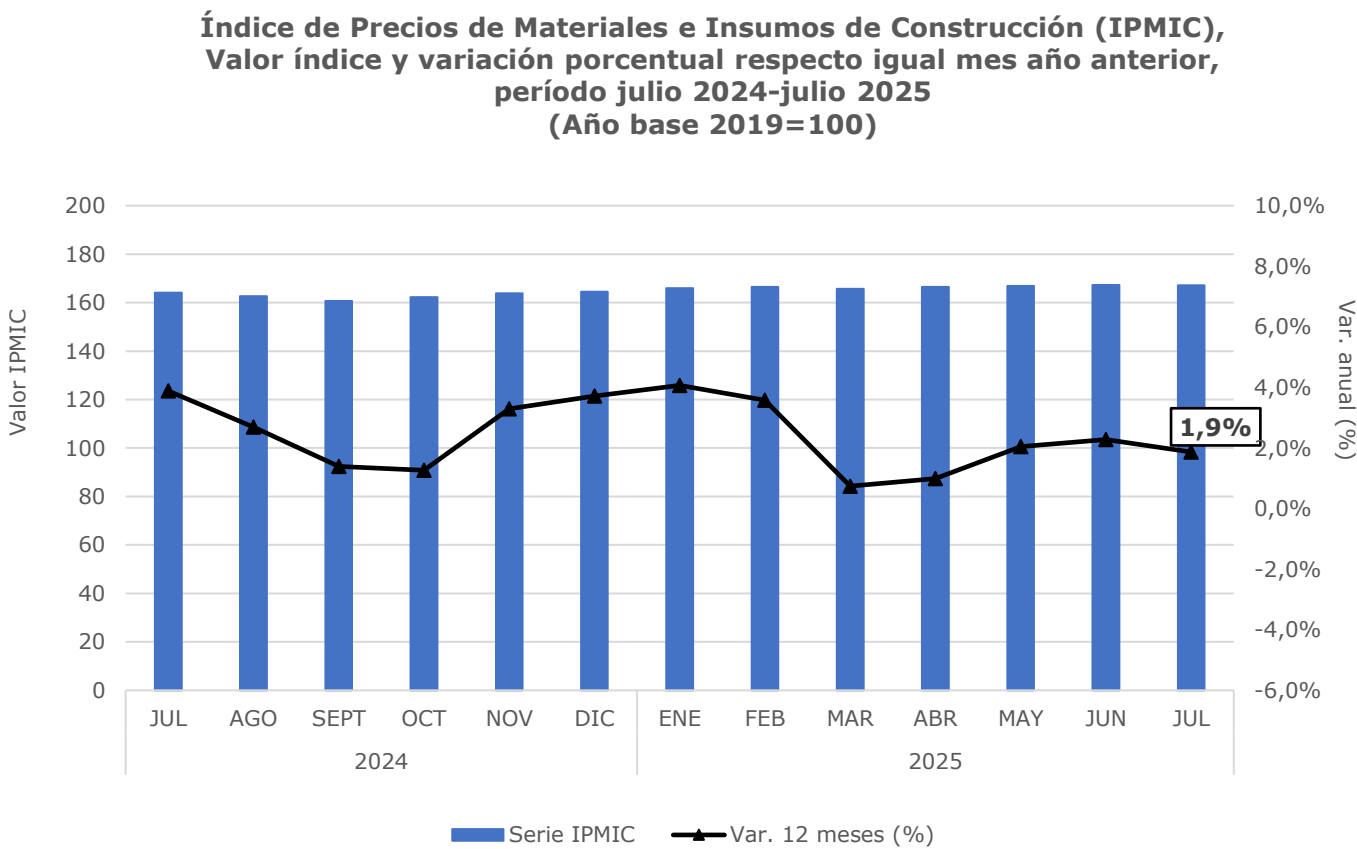
Fuente: Cámara Chilena de la Construcción
*: cifras provisionarias

La variación del ICE en Altura correspondiente a junio es explicada, principalmente, por los componentes de salarios y subcontratos, cuyos índices de costos experimentaron variaciones de 9,2% y 5,5%, respectivamente, en relación con igual mes del año pasado.

ÍNDICE DE COSTO DE EDIFICACIÓN EN ALTURA (Serie Nominal)											
Base Mayo 2011=100											
Año	Mes	Serie ICE Altura	Componente de Costo				Variación 12 meses				Var. 12 meses (%)
			Materiales	Salarios	Subcontratos	Misceláneos	Materiales	Salarios	Subcontratos	Misceláneos	
2024	JUN	196,80	203,66	208,66	190,92	186,74	4,2%	6,3%	8,6%	7,3%	6,9%
	JUL	198,98	204,04	213,82	193,25	188,69	3,3%	8,7%	9,4%	7,6%	7,3%
	AGO	198,94	202,79	215,20	193,48	188,64	2,7%	9,3%	9,2%	7,5%	7,2%
	SEPT	198,86	201,08	217,52	193,61	188,50	1,5%	9,3%	9,2%	7,0%	6,8%
	OCT	199,39	202,78	216,53	193,89	189,25	2,0%	8,8%	8,9%	6,8%	6,7%
	NOV	201,33	206,90	217,06	195,16	190,42	2,1%	8,8%	8,2%	4,5%	6,3%
	DIC	202,62	208,88	217,77	196,29	191,31	2,5%	8,9%	8,5%	4,6%	6,4%
2025	ENE	203,75	209,51	219,25	197,60	192,27	2,7%	8,0%	8,1%	5,5%	6,3%
	FEB	202,81	205,66	219,89	197,67	192,37	-0,1%	7,7%	6,9%	5,1%	4,9%
	MAR	202,93	202,56	221,60	198,98	193,41	-2,3%	8,0%	5,9%	4,0%	3,7%
	ABR	205,08	206,37	224,16	200,20	194,84	1,7%	9,1%	6,0%	4,6%	5,1%
	MAY	206,23	206,89	226,51	201,34	196,05	2,5%	10,1%	6,6%	5,4%	5,9%
	JUN*	203,26	195,50	227,77	201,39	195,97	-4,0%	9,2%	5,5%	4,9%	3,3%

Fuente: Gerencia de Estudios, Cámara Chilena de la Construcción.
*: Cifras provisionales

Por otra parte, el Índice de Precios de Materiales e Insumos de Construcción (IPMIC), el cual tiene como fuente al Instituto Nacional de Estadísticas, experimentó durante julio de 2025 una variación de 1,9% con respecto a idéntico mes del año anterior.



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas

Además, dentro de las 21 categorías de materiales de construcción que contempla la canasta que compone el nuevo IPMIC (con base 100 en el año 2019), las mayores alzas de julio en términos anuales correspondieron a: cemento, cal y yeso (10,0%); hormigón premezclado (8,3%); y muebles (5,3%).

Índice de Precios de Materiales e Insumos de Construcción (IPMIC)

Cobertura Nacional - Año base 2019=100

Glosa	Julio 2024	Julio 2025	Var. (%) anual
Materiales e insumos de construcción	164,06	167,12	1,9%
Construcción de edificios	167,11	172,06	3,0%
Construcción de obras de ingeniería civil	164,67	168,41	2,3%
Actividades especializadas de construcción	161,74	163,18	0,9%
Madera aserrada, cepillada y astillada	144,24	142,90	-0,9%
Tableros y madera prensada	173,28	170,02	-1,9%
Otros productos químicos básicos	163,29	164,18	0,5%
Pinturas y barnices	167,77	176,51	5,2%
Productos de plástico	153,49	153,34	-0,1%
Otros productos de vidrio	172,25	162,00	-6,0%
Cemento, cal y yeso	141,33	155,51	10,0%
Hormigón premezclado	205,03	222,15	8,3%
Mezclas asfálticas	165,63	166,78	0,7%
Otros productos de minerales no metálicos	161,71	165,29	2,2%
Productos de hierro y acero	158,52	152,83	-3,6%
Productos básicos de metales no ferrosos	206,24	212,66	3,1%
Productos metálicos de uso estructural	149,36	153,06	2,5%
Otros productos metálicos	155,38	159,52	2,7%
Maquinaria para uso industrial	146,08	147,39	0,9%
Máquinas y aparatos de uso doméstico	148,27	148,83	0,4%
Otras maquinarias y equipos eléctricos	137,41	126,17	-8,2%
Muebles	154,58	162,85	5,3%

Preparado por Santiago Gajardo P., economista del área.

El 5 de septiembre terminaron las clases del segundo curso de Preparación y Evaluación de Proyectos (PYEP) del 2025 en nuestra región. En la oportunidad los alumnos trabajaron en 5 proyectos de los sectores de Educación, Recursos Hídricos, Salud y Deportes.

Cada uno de los grupos realizó una presentación final, donde pudieron aplicar los conceptos adquiridos, recibiendo los comentarios del panel integrado por Alex Latorre, profesor de la tercera semana, Alejandro Ríos, analista del nivel central, y el tutor del respectivo grupo.

Luego de ello se procedió a la entrega de los diplomas de participación por parte de Waldo Lopez, analista del equipo y tutor, Alex Latorre, Coordinadora de Inversiones de Magallanes y profesor del PYEP y Julia Standen, Coordinadora de Inversiones y de Capacitación en la región Metropolitana.



En la imagen: Waldo Lopez, junto a los alumnos Luis Enrique Añasco, María Angelina Contreras, Richard Troncoso, Andrea Tapia, Leonardo Valencia y Mónica Carrasco (de izquierda a derecha).



En la imagen: Waldo López junto a Javiera Figueroa, Jennifer Inostroza, Camila Cabrera, Carolina Meza y Claudia Alarcón (de izquierda a derecha).



En la imagen: Alex Latorre, junto a Karla Espinoza, Marcelo Vidal, María Fernanda Guardia, Amancay Román y Almendra Castro (de izquierda a derecha)



En la imagen: Alex junto a Pamela Nudman, Dana Cárcamo, Francisco Javier Fara, Katherine Silva y Valentina Morales (de izquierda a derecha).



En la imagen: Julia Standen junto a Francisco Galleguillos, Joaquín Rojas, Pía Hernández, Elías Carrión y Juan Domingo Estay, de izquierda a derecha.



En esta última imagen, el curso completo junto a sus tutores. Les deseamos mucho éxito en los desafíos que se vienen y esperamos que lo aprendido mejore sustantivamente las carteras de inversión de las instituciones donde se desempeñan.

La Ley 19.175 establece en su artículo 24, letra d) que corresponde al Gobernador Regional proponer al Consejo Regional la distribución de los recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional que correspondan a la región, así como de las inversiones sectoriales de asignación regional. En este contexto, en las sesiones plenarias del CORE se procede a votar las propuestas, las que se reflejan en los acuerdos del Consejo, cuyos textos completos se pueden obtener en www.gobiernosantiago.cl.

En las sesiones realizadas en agosto de 2025, los acuerdos en materia de inversión fueron:

Acta N°	Fecha	Acuerdo asociado a iniciativas de inversión pública	Fecha del RATE RS*
15	06-08-2025	Aprobar por unanimidad de votos de las Consejeras y Consejeros la iniciativa enviada por el Gobernador Regional y Presidente del Consejo Regional, por Oficio N° 4087, analizada por la Comisión de Infraestructura y Transporte, la ejecución de la iniciativa "CONSTRUCCIÓN ESPACIO PÚBLICO QUINTA BELLA PONIENTE, COMUNA DE RECOLETA" Código IDI 30133854 por un monto de M\$ 1.347.781. Unidad ejecutora, Municipalidad de Recoleta.	07/08/2023
16	20-08-2025	No se aprobaron iniciativas de inversión	
Nota *: entregado por analista MDSF			

En cuanto las próximas sesiones, en octubre están consideradas para los días 08 y 22.

En las siguientes páginas se entregan algunas estadísticas respecto del movimiento del Sistema Nacional de Inversiones en la región.

La información es obtenida del Banco Integrado de proyectos (BIP) y constituye una imagen del día en que los datos se obtuvieron, pues el sistema siempre está abierto al ingreso de nuevas iniciativas y a la respuesta a las observaciones de los RATE emitidos.

The screenshot displays the BIP portal interface. At the top, the header identifies the 'Ministerio de Desarrollo Social y Familia' and includes a navigation menu with links: Inicio, Publicaciones, Preguntas Frecuentes, Requerimientos, Tablero de Gestión, Encuesta, Contacto, BIP Consulta, and Novedades del Sistema. Social media icons for Facebook, Twitter, and YouTube are also present. The main content area is divided into a left sidebar and a central panel. The sidebar contains several buttons: 'Ingresar a BIP Trabajo' (with a checkmark icon), a login form with fields for 'RUT Usuario' and 'Contraseña', an 'Ingresar' button, a 'Recuperar contraseña' link, and a green button for 'INGRESAR A BIP CAPACITACIÓN'. Below these are buttons for 'CÁPSULAS DE AUTOAPRENDIZAJE', 'INGRESAR A BIP CONSULTA', 'INGRESAR A TABLERO DE GESTIÓN', and 'INFORMES DE RENTABILIDAD SOCIAL PARA INICIATIVAS EN SISTEMA DE CONCESIONES'. The central panel features a 'Bienvenido a BIP' heading, a description of the BIP system, and a 'Noticias Destacadas' section with a 'Ver todas' button. Two news items are listed: 'ACTUALIZACION MONEDA PRESUPUESTO 2025' and 'INGRESO DE GASTOS 2024', each with a brief description and the 'Atentamente Equipo BIP' signature.

En esta ocasión, se reportan tanto las iniciativas nuevas como de arrastre. Esperamos que esta información les sea de utilidad. <https://bip.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág.18
N° 182

Cuadro con las iniciativas que obtuvieron RATE RS nuevos en el mes anterior, entregado por analista de nivel regional o nacional:

AÑO	COMUNA	CÓDIGO BIP	NOMBRE INICIATIVA	ETAPA	COSTO TOTAL M\$	INSTITUCIÓN FINANCIERA	FECHA RATE
2025	CERRILLOS	40055383-0	CONSTRUCCIÓN CECOSF CIUDAD PARQUE BICENTENARIO CERRILLOS	EJECUCIÓN	1.238.162	MINISTERIO DE SALUD	01-08-2025
2025	PUDAHUEL	40068604-0	DIAGNÓSTICO Y ELABORACIÓN DE PIIMEP COMUNA DE PUDAHUEL	EJECUCIÓN	81.210	GOBIERNO REGIONAL - REGIÓN METROPOLITANA DE SANTIAGO	01-08-2025
2025	CERRO NAVIA	40030702-0	CONSTRUCCIÓN SISTEMA EVACUACIÓN Y DRENAJE AGUAS LLUVIAS, AV. LAS TORRES, CERRO NAVIA	EJECUCIÓN	1.130.976	GOBIERNO REGIONAL - REGIÓN METROPOLITANA DE SANTIAGO	01-08-2025
2025	RENCA	40051488-0	REPOSICIÓN CON AMPLIACIÓN EDIFICIO MUNICIPAL, COMUNA DE RENCA	EJECUCIÓN	36.084.855	DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA MOP	08-08-2025
2025	LO PRADO	30484928-0	REPOSICIÓN Y MEJORAMIENTO VIAS LOCALES, COMUNA DE LO PRADO	EJECUCIÓN	6.062.344	GOBIERNO REGIONAL - REGIÓN METROPOLITANA DE SANTIAGO	12-08-2025
2025	PUDAHUEL	40051136-0	NORMALIZACIÓN CERCOS PERIMETRALES AEROPUERTO ARTURO MERINO BENÍTEZ	EJECUCIÓN	12.583.315	DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS MOP	12-08-2025
2025	QUILICURA	40073984-0	HABILITACIÓN Y MEJORA INTEGRAL PLANTA CTP PARA OPERACIONES ESTRATÉGICAS ETAPA 1 QUILICURA	EJECUCIÓN	561.363	CORREOS DE CHILE S.A.	14-08-2025
2025		40062886-0	DIAGNÓSTICO Y LEVANTAMIENTO PLAN MAESTRO ACCESIBILIDAD PARQUEMET Y PARQUES URBANOS STGO	EJECUCIÓN	168.228	PARQUE METROPOLITANO	14-08-2025
2025	SANTIAGO	40011526-0	RESTAURACIÓN BASÍLICA DEL SALVADOR ETAPA 1, SANTIAGO.	EJECUCIÓN	21.071.411	DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA MOP- GOBIERNO REGIONAL - REGIÓN METROPOLITANA	22-08-2025
2025	CALERA DE TANGO	40056777-0	CONSTRUCCIÓN CENTRO CERRADO SANTIAGO SUR PONIENTE	DISEÑO	862.618	SUBSECRETARÍA DE JUSTICIA	22-08-2025
2025	LO ESPEJO	40033154-0	CONSTRUCCIÓN CONJUNTO VIVIENDAS TUTELADAS DE ADULTO MAYOR, COMUNA DE LO ESPEJO	EJECUCIÓN	1.435.787	SERVICIO VIVIENDA Y URBANIZACIÓN REGION METROPOLITANA DE SANTIAGO	25-08-2025
2025		40003671-0	CONSTRUCCIÓN MITIGACIÓN ACÚSTICA DE TALLERES SAN EUGENIO LÍNEA 5, METRO S.A.	EJECUCIÓN	27.699.683	METRO S.A.	27-08-2025
2025		40074008-0	REPOSICIÓN DE ASCENSORES EN LÍNEA 2, 4 Y 5 DE METRO S.A	EJECUCIÓN	2.023.438	METRO S.A.	27-08-2025
2026	RECOLETA	40069180-0	REPOSICIÓN CON MEJORAMIENTO INSTALACIONES COMERCIALES PZA CAUPOLICÁN Y ZOOLÓGICO, PARQUEMET	EJECUCIÓN	596.207	PARQUE METROPOLITANO	27-08-2025
2025	PEDRO A. CERDA	40065491-0	REPOSICIÓN ESTADIO LO VALLEDOR NORTE, COMUNA DE PEDRO AGUIERRE CERDA	EJECUCIÓN	908.602	INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES	28-08-2025

Fuente: BIP, 16 de septiembre de 2025

Cuadros resumen respecto de las iniciativas asociadas al proceso de conservación, revisadas en nuestro nivel central, al 23 de septiembre de 2025:

Región	Nº	%
Antofagasta	9	6,4
Araucanía	8	5,7
Arica y Parinacota	3	2,1
Atacama	5	3,6
Aysén	3	2,1
Bio Bío	15	10,7
Coquimbo	8	5,7
Internacional	0	0,0
Interregional	7	5,0
Los Lagos	13	9,3
Los Ríos	6	4,3
Magallanes	4	2,9
Maule	4	2,9
Metropolitana	31	22,1
Ñuble	7	5,0
O'Higgins	4	2,9
Tarapacá	2	1,4
Valparaíso	11	7,9
total	140	100

Ministerio	Nº	M\$
Educación		
Subsecretaria	1	270.243
SLEP Gabriela Mistral	1	811.324
SLEP Barrancas	1	472.247
JUNJI	1	338.770
Obras Públicas		
Dirección de Aeropuertos	2	5.790.888
Dirección de Arquitectura	1	2.030.932
Dirección de Obras Hidráulicas	2	5.518.453
Dirección de Vialidad	2	150.214.877
Instituto Hidráulica	1	4.413.364
Transportes y Telecomunicaciones		
Metro S.A.	4	45.770.320
Vivienda y Urbanismo		
Parque Metropolitano	1	883.804
Seremi de Vivienda y Urbanismo	10	19.803.389
SERVIU	1	5.199.590
Culturas, las Artes y el Patrimonio		
SERPAT	3	5.108.152
total	31	237.730.223

A nivel regional se han recibido 16 iniciativas, tres admisibles, varias repostuladas al mes de agosto:

Mes de ingreso	Nº	Admisibles
Enero	3	1
Febrero	0	0
Marzo	8	0
Abril	3	0
Mayo	2	0
Junio	5	1
Julio	5	1
Agosto	6	0

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 20
Nº 182

Cuadro Resumen de las Iniciativas Nuevas y de Arrastre analizadas en la Región Metropolitana por el equipo del Nivel Central y Regional del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, desagregado por Provincia, comuna y RATE, al 1 de septiembre de 2025 (Procesos Presupuestarios 2025-2026):

Notas:

El orden corresponde a la ubicación del proyecto. Aquellos que superan el nivel comunal se clasifican en provincial, si superan esos límites, en regional. Las comunas que no figuran en el listado no tienen iniciativas en el Sistema en análisis a la fecha indicada.

PROVINCIA/COMUNA	2025							2026					Total
	RS	RE	CF	AD	FI	OT	Sin RATE	RS	AD	FI	OT	Sin RATE	
TOTAL CHACABUCO													
CHACABUCO	3												3
COLINA	5			1		2	1						9
LAMPA	8	1			3								12
TIL-TIL	8				1								9
TOTAL CORDILLERA													
PIRQUE	3												3
PUENTE ALTO	17	1	1	2	1	2							24
SAN JOSÉ DE MAIPO	3								1				4
TOTAL MAIPO													
MAIPO	1												1
BUIN	7		1		1	1	2						12
CALERA DE TANGO	4					1							5
PAINE	7			1		1							9
SAN BERNARDO	6				4		2						12
TOTAL MELIPILLA													
MELIPILLA(PROV)					1								1
CURACAVÍ	7	1				1	1						10
MARÍA PINTO	5		1				2						8
MELIPILLA	14						1						15
SAN PEDRO	4					1							5
TALAGANTE													
EL MONTE	2												2
ISLA DE MAIPO	5		1	1			2						9
PADRE HURTADO	8			1	3		1						13
PEÑAFLORES	3			1			2						6
TALAGANTE	5				5	2	1						13

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 21
Nº 182

PROVINCIA/COMUNA	2025							2026					Total
	RS	RE	CF	AD	FI	OT	Sin RATE	RS	AD	FI	OT	Sin RATE	
TOTAL SANTIAGO													
SANTIAGO(PROV)	15		2										17
CERRILLOS	6				1	1	5						13
CERRO NAVIA	9			2	1		1	1					14
CONCHALÍ	5			1	2		2						10
EL BOSQUE	10					1	4						15
ESTACIÓN CENTRAL	11		1			2	1						15
HUECHURABA	8				1	1	1						11
INDEPENDENCIA	10			4		1	1						16
LA CISTERNA	4												4
LA FLORIDA	6						5						11
LA GRANJA	7			6	1	1	3						18
LA PINTANA	8			2		2	2						14
LA REINA	7					1							8
LAS CONDES	4				1								5
LO BARNECHEA				1									1
LO ESPEJO	8		1	1		1	4						15
LO PRADO	2	1	1				1						5
MACUL	6		1	4			5						16
MAIPÚ	10		1		3	1	1						16
ÑUÑO A	17			2			1						20
PEDRO A. CERDA	6	2			4		5						17
PEÑALOLÉN	14			1			3						18
PROVIDENCIA	8	1		1	2						1		13
PUDAHUEL	9			7									16
QUILICURA	6												6
QUINTA NORMAL	2				1		7						10
RECOLETA	9		1	1	1	1	1	1					15
RENCA	12			1	1	2	3					1	20
SAN JOAQUÍN	9			4	2		1						16
SAN MIGUEL	13			2									15
SAN RAMÓN	5			1	1		2						9
SANTIAGO	32		1	10	4	4	2						53
REGIONAL	115	2	2	40	4	5	67	4	1		2	1	243
Total	518	9	15	98	49	35	143	6	1	1	3	2	880

Fuente: SEREMI Desarrollo Social y Familia RM (01.09.2025)

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 22
Nº 182

Cuadro Resumen de las Iniciativas Nuevas y de Arrastre analizadas en la Región Metropolitana por el equipo del Nivel Central y Regional del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, desagregado por Tipología, Etapa y RATE, al 1 de septiembre de 2025 (Procesos Presupuestarios 2025-2026)

TIPOLOGÍA/ETAPAS PROCESO	2025							2026					Total
	RS	RE	CF	AD	FI	OT	Sin RATE	RS	AD	FI	OT	Sin RATE	
ESTUDIO BÁSICO	16	1					2	2					21
EJECUCIÓN													
ACTUALIZACIÓN	1												1
ANÁLISIS	6	1											7
DIAGNÓSTICO	9						2	2					13
PROGRAMA	3					1							4
EJECUCIÓN													
FORESTACIÓN	1												1
PREVENCIÓN						1							1
PROTECCIÓN	1												1
TRANSFERENCIA	1												1
PROYECTO	499	8	15	98	49	34	141	4	1	1	3	2	855
PREFACTIBILIDAD													
AMPLIACIÓN	3												3
CONSTRUCCIÓN	10				1						1		12
MEJORAMIENTO	2										1		3
NORMALIZACIÓN	4												4
REPOSICIÓN	2												2
RESTAURACIÓN	1												1
FACTIBILIDAD													
ADQUISICIÓN	1												1
CONSTRUCCIÓN	4					1						1	6
MEJORAMIENTO	1				1		1						3
NORMALIZACIÓN					1								1
REPOSICIÓN	1												1

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 23
N° 182

TIPOLOGÍA/ETAPAS PROCESO	2025							2026					Total
	RS	RE	CF	AD	FI	OT	Sin RATE	RS	AD	FI	OT	Sin RATE	
PROYECTO	499	8	15	98	49	34	141	4	1	1	3	2	855
DISEÑO													
AMPLIACIÓN	1					1		1					3
CONSTRUCCIÓN	38		1		11	10	3	1					64
HABILITACIÓN	2				2								4
MEJORAMIENTO	15		1		1	1							18
NORMALIZACIÓN	9				1								10
REPOSICIÓN	41				4	1	3						49
RESTAURACIÓN	1					1	1						3
EJECUCIÓN													
ADQUISICIÓN	10					1							11
AMPLIACIÓN	12	1					1						14
CONSERVACIÓN	1		2	98			116		1				218
CONSTRUCCIÓN	111	3	8		10	10	4				1	1	148
EQUIPAMIENTO	1												1
HABILITACIÓN	29				1	1							31
MEJORAMIENTO	95	3	1		9	4	8	1		1			122
NORMALIZACIÓN	9					3							12
REPARACIÓN	2						1						3
REPOSICIÓN	89	1	2		7		3	1					103
RESTAURACIÓN	4												4
Total	518	9	15	98	49	35	143	6	1	1	3	2	880

Fuente: SEREMI Desarrollo Social y Familia RM
(01.09.2025)

Cuadro Resumen de las Iniciativas Nuevas y de Arrastre analizadas en la Región Metropolitana por el equipo del Nivel Central y Regional del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, desagregado por sector, RATE y año, al 1 de septiembre de 2025 (Procesos Presupuestarios 2025-2026):

SECTORES	AÑOS	2025							2026					Total	
		RS	RE	CF	AD	FI	OT	Sin RATE	RS	AD	FI	OT	Sin RATE		
COMUNICACIONES		2													2
CULTURA Y PATRIMONIO		6			4	1	3	1							15
DEPORTES		24		2	3	8	4	12			1				54
EDUCACIÓN		1			15	2	3	5							26
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO		47	1	3	5	1	1	22							80
ENERGÍA		15				1	1								17
JUSTICIA		10				2	1	3							16
MULTISECTORIAL		20		1	5	5	4	19							54
RECURSOS HÍDRICOS		39	2	3	18	2		4							68
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE		3					1								4
SALUD		68	2		13	10	2	4							99
SEGURIDAD PUBLICA		20		1	6	1	2	3				1			34
TRANSPORTE		153	2	3	22	7	6	45	4	1		1		1	245
TURISMO Y COMERCIO		1													1
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO		109	2	2	7	9	7	25	2			1		1	165
Total		518	9	15	98	49	35	143	6	1	1	3		2	880

Fuente: SEREMI Desarrollo Social y Familia RM (01.09.2025)

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 25
N° 182

Cuadro Resumen con los montos solicitados para el año asociados a las Iniciativas nuevas y de arrastre analizadas en la Región Metropolitana por el equipo del Nivel Central y Regional del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, desagregado por Sector y RATE, al 1 de septiembre de 2025 (Procesos Presupuestarios 2025-2026):

SECTORES	AÑO	RS	RE	CF	2025 AD	FI	OT	Sin RATE
COMUNICACIONES	497.401							
CULTURA Y PATRIMONIO	5.859.686				700.443	789.000	270.598	64.539
DEPORTES	18.610.567			360.682	2.923.125	6.970.823	6.807.712	2.600.979
EDUCACIÓN	58.870				3.465.199	121.580	407.029	654.307
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO	16.507.684	77.400	465.981	2.765.099	60.000	1.177.524	2.037.518	
ENERGÍA	12.053.250					233.977	400	
JUSTICIA	29.029.630					277.884	11.019	959.749
MULTISECTORIAL	14.568.574		1.769.930	7.391.609	167.130	269.001	6.868.948	
RECURSOS HÍDRICOS	34.892.503	1.557.727	12.466.386	24.327.207	55.864		3.210.699	
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	989.707						165.782	
SALUD	224.051.503	7.204.215		2.565.242	703.869	249.828	92.170	
SEGURIDAD PÚBLICA	42.898.440		5.026.396	3.070.450	1	1.864.097	1.064.366	
TRANSPORTE	895.442.199	4.923.945	161.971.489	132.301.392	11.502.096	5.185.422	53.854.421	
TURISMO Y COMERCIO	202.276							
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	139.435.401	208.993	490.890	3.763.071	2.259.030	4.353.116	25.440.439	
Total	1.435.097.691	13.972.280	182.551.754	183.272.837	23.141.254	20.761.528	96.848.135	

Fuente: SEREMI Desarrollo Social y Familia RM (01.09.2025)

ESTADO DEL ANÁLISIS DE LAS INICIATIVAS 2025 -2026

Pág. 26
Nº 182

SECTORES	AÑO	RS	AD	2026	OT	Sin RATE	Total
COMUNICACIONES				FI			497.401
CULTURA Y PATRIMONIO							7.684.266
DEPORTES				370.794			38.644.682
EDUCACIÓN							4.706.985
EDUCACIÓN, CULTURA Y PATRIMONIO							23.091.206
ENERGÍA							12.287.627
JUSTICIA							30.278.282
MULTISECTORIAL							31.035.192
RECURSOS HÍDRICOS							76.510.386
RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE							1.155.489
SALUD							234.866.827
SEGURIDAD PÚBLICA					6.251.342		60.175.092
TRANSPORTE	12.216.825	6.296.745			10.500	10.500	1.283.715.534
TURISMO Y COMERCIO							202.276
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	572.246				143.199	614.375	177.280.760
Total	12.789.071	6.296.745	370.794	6.405.041	624.875	1.982.132.005	

Fuente: SEREMI Desarrollo Social y Familia RM (01.09.2025)



HABILITACIÓN COSAM SSMO, COMUNA DE PROVIDENCIA, código 40056627, Diseño

La presente iniciativa corresponde al primer proyecto COSAM recomendado en la región. Fue un proyecto seleccionado para trabajar en el curso I PYEP del 2025. Se enmarca en las siguientes políticas institucionales:

Política Sectorial

La habilitación de este nuevo COSAM responde a las políticas de salud mental del Ministerio de Salud (MINSAL) que buscan disminuir las brechas de atención. El proyecto se alinea con la transición de un modelo de atención asilar a un modelo ambulatorio centrado en la persona, su familia y su entorno comunitario.

Los COSAM son establecimientos públicos, ambulatorios y especializados que se integran a la red de salud para ofrecer una atención de alta intensidad y densidad tecnológica.

Los COSAM, además, son un nodo de atención estratégico intercomunicador entre el primer nivel de atención y otros puntos de especialidad de la Red Temática de Salud Mental y de salud general, como también con instancias de la red intersectorial, de manera de asegurar la continuidad e integralidad de la atención.

Cuentan con un equipo transdisciplinario con altas competencias técnicas, cuyo quehacer se sustenta en un enfoque de calidad para responder a las necesidades de promoción, prevención, detección precoz, atención y cuidado, rehabilitación, recuperación y en la contribución a la inclusión socio comunitaria de las personas, familias y comunidades.

El marco legal del proyecto se basa en varias leyes chilenas, como la Ley N°21.331, que regula los derechos y la protección de las personas en la atención de salud mental, y otras normativas que regulan los derechos y deberes de los pacientes.

El modelo de atención del COSAM se sustenta en un enfoque comunitario y familiar, cuyo **objetivo general** es proporcionar atención de calidad a personas con condiciones de gravedad, complejidad y vulnerabilidad, junto con sus familias y comunidades.

La atención se da en forma articulada e integrada con la Atención Primaria y otros puntos de la red para mejorar y recuperar la salud mental de las personas, en el marco del Modelo de Atención Integral en Salud Familiar y Comunitaria y el Modelo Comunitario de Atención en Salud Mental.

Objetivos Específicos de los COSAM:

- Realizar procesos de atención integrales e integrados, considerando a las personas usuarias, familias y comunidad, como sujetos activos de su proceso de recuperación.
- Promover, fomentar y fortalecer la participación de las personas usuarias, familiares y comunidad en el proceso de atención y cuidados, reforzando su inclusión socio comunitaria y el ejercicio de ciudadanía.
- Organizar la atención y acciones en red para responder a las necesidades de salud mental de poblaciones específicas identificadas en el territorio.
- Asegurar el acceso, la oportunidad, la continuidad de atención y el cuidado de las personas y sus familias en conjunto con el Servicio de Salud y la red, a través del trabajo colaborativo con el intersector y la comunidad.
- Desarrollar y participar en acciones de promoción de salud mental comunitaria y prevención del daño, en conjunto con la Atención Primaria, la comunidad y el intersector.
- Lograr la satisfacción de las necesidades y expectativas de la persona usuaria externo/a, a través de una atención basada en la mejora continua.
- Contar con el recurso humano con las competencias requeridas, según el Modelo y acorde al perfil de la población objetivo.

Características de los COSAM existentes en el SSMO

El estudio identifica varias deficiencias en los COSAM existentes en la red del Servicio que justifican la necesidad del nuevo proyecto:

- **Ausencia de territorialización:** no cuentan con equipos definidos para áreas de población específicas, lo que limita el vínculo terapéutico.
- **Infraestructura inadecuada:** muchos operan en casas arrendadas que no facilitan un ambiente terapéutico y priorizan las atenciones individuales sobre las grupales y comunitarias.
- **Brechas en Recursos Humanos (RRHH):** existe una brecha significativa en el personal, especialmente en profesionales no médicos. Además, el tipo de contratación por parte de los municipios genera variabilidad en la calidad contractual.
- **Vacíos de organización y modelo de atención:** no todos los COSAM tienen flujos de atención definidos o un manual organizacional. La atención puede ser fragmentada y no siempre se realizan intervenciones grupales.

Estas deficiencias impactan la capacidad y la calidad de las prestaciones, contribuyendo a la cronicidad de las patologías.

Institución financiera

La iniciativa es financiada por el Ministerio de Salud, pues va en línea con la política de atenciones que se quieren implementar y forma parte de los 23 proyectos priorizados como "compromiso presidencial".

Alternativas evaluadas

Para solucionar el problema detectado, se analizaron dos alternativas principales, buscando la reducción de la brecha de atención y la optimización de la situación actual del COSAM Provisam, que cuenta con una infraestructura arrendada y con deficiencias en recursos humanos y calidad.

Las alternativas y su evaluación difieren en términos de localización. Se realizaron bajo un enfoque de costo eficiencia, incluyendo costo usuario:

Alternativa 1: Habilitación de infraestructura propia del SSMO: esta alternativa propone habilitar un inmueble existente y propiedad del SSMO en la comuna de Providencia, conocido como la "Casa de los Jesuitas". Al ser un inmueble con valor patrimonial, la rehabilitación requiere la contratación de especialidades específicas no necesarias en una construcción nueva. Se obtuvo un **CAE M\$ 2.493.076** con un **Costo anual por Paciente Equivalente (PEq): M\$ 3.333**

Alternativa 2: Compra de terreno y construcción de un nuevo establecimiento: Esta opción implica la compra de siete terrenos que suman 2,200 m² para la construcción de un nuevo COSAM en la comuna de Providencia. Se obtuvo un CAE M\$: 2.633.601 con un Costo anual por PEq: M\$ 3.521

De acuerdo con los indicadores, se selecciona a la alternativa 1.

Objetivo del proyecto

El objetivo general del proyecto es habilitar un nuevo Centro Comunitario de Salud Mental (COSAM) en la comuna de Providencia para reducir la brecha en la atención ambulatoria de salud mental en el Servicio de Salud Metropolitano Oriente (SSMO). La meta es aumentar la cobertura de prestaciones para 50.000 usuarios del sistema público de salud y mejorar la calidad y oportunidad del servicio para los pacientes de la comuna. El proyecto forma parte de una iniciativa estratégica más amplia del SSMO denominada "Polo de Salud Mental del SSMO," que busca fortalecer la red de atención a través de nuevos dispositivos especializados.

El proyecto busca resolver el problema del deterioro de la salud mental de los usuarios en el área de influencia, el cual se ve agravado por las deficiencias en los COSAM existentes en la red del SSMO. Estas deficiencias incluyen una infraestructura inadecuada, brechas significativas en los recursos humanos y la falta de un modelo de atención integral.

Los costos de las asignaciones para la etapa de diseño son los siguientes:

Asignación	Fuente	en M \$
Consultorías	Sectorial	283248
Otros Gastos	Sectorial	6394
Total		289642

Imágenes referenciales del proyecto:



Formuladoras: Natalia Vásquez
Beatriz Vigouroux
Analista: Marco Antonio Leiva Fuentes

Julia Standen Rocco

Coordinadora Área Estudios e

Inversiones

233483121

jstanden@desarrollosocial.gob.cl

Santiago Gajardo Polanco

Analista de Estudios

233483124

sgajardo@desarrollosocial.gob.cl

José Manuel Parada Mella

Encargado Regional BIP - Transporte

233483127

jmparada@desarrollosocial.gob.cl

Roberto Ampuero Araya

Apoyo Tecnológico – Bomberos - Energía

233483130

rampuero@desarrollosocial.cl

Twitter SEREMI de Desarrollo Social

@seremimdsrm

Oficinas ubicadas en Miraflores 130, piso 17

Oficina de partes en Agustinas 555

Of Partes SEREMI RM

ofpartes_seremirm@desarrollosocial.gob.cl

SITIOS DE INTERÉS

Ministerio de Desarrollo Social y Familia

<http://www.desarrollosocialyfamilia.gob.cl/>

Sistema Nacional de Inversiones

<http://sni.ministeriodesarrollosocial.cl/>

Banco Integrado de Proyectos

<https://bip.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>

Nube de Inversiones

<http://www.nubeinversiones.cl>

Marco Leiva Fuentes

Recursos Hídricos - Vivienda - Desarrollo

Urbano, Energía

233483125

mleiva@desarrollosocial.gob.cl

Waldo López Romero

Transporte – Energía – Deportes – Salud -

Edificación Pública

233483122

wlopez@desarrollosocial.gob.cl

Fabián Solís Escobar

Desarrollo Urbano – Medioambiente -

Recursos Hídricos

233483123

fsolis@desarrollosocial.gob.cl

Isabel Brito Carrasco

Educación - Cultura y Patrimonio

233483129

ibrito@desarrollosocial.gob.cl

Alan Robinson Espinoza

Justicia - Seguridad Pública - Educación

233483128

arobinson@desarrollosocial.gob.cl

Christine Von Beck Capocchi

Deportes - Desarrollo Urbano - Salud

233483126

cvonbeck@desarrollosocial.gob.cl

Sistema Nacional
de Inversiones